

馬公市民代表會第12屆第3次定期會

馬公市公所施政報告

報告人：黃 健 忠

中華民國 113 年 4 月



前言

主席、副主席、各位代表女士、先生：

欣逢 貴會第12屆第3次定期大會開議，謹代表本所同仁，向貴會敬致祝賀之忱。感謝各位代表長期以來對市政的策勵及支持，讓市政工作能順利推動，健忠謹此至上最高敬意。

健忠承市民之所託、秉持為鄉親服務奉獻之理念，除賡續辦理既定政策外，並以「幸福宜居、溫暖民心」為施政願景，市民生活所需之庶民政策作為核心價值，啟動市有資產活化、強化基礎建設、營造願生樂養環境、強化社會安全網、照扶弱勢及特困家庭、打造多元文化友善城市等全方位社福照顧及建設。期許智慧創新元素融入市政，精進服務效能，妥善規劃施政方針，落實安居樂業之施政目標。以下謹將當前施政重點，以及未來重點工作列舉十九大項，扼要報告如下，敬請指正。

壹、行政大樓翻新提案：

打造現代化工作空間，為公民服務設立新標準

為了應對建築物超過30年的老化問題，保障民眾安全及提升服務效能，馬公市公所提出辦公大樓整修計畫，積極向中央爭取經費。計畫將依據台南市土木技師公會的安全鑑定報告，進行屋頂補強、漏水處理及地板平整等重要結構加固工作，以延長建築物的壽命並確保使用安全。

整修工程包含外牆粉刷、牆面剝落修復及鋼筋除鏽等，並預計總經費為新臺幣2,018萬元。資金來源將由中央公務預算及馬公市公所自籌共同負擔，展現地方政府

對於公共安全與服務質量的承諾與努力。

此次翻新不僅提升建築安全標準，減少災害風險，還將透過有效率的資源使用，增進公共服務品質。

為顧及所有進出人員的安全，公所現階段實施每個月的定期安全巡檢。同時為因應近期地震頻繁的情況，我們進一步加強了整修計畫，專注於結構處理及耐震計畫的實施。我們將邀請台南土木技師公會的專家協助翻新工程，確保在進行結構加固時符合專業標準。





針對地震安全性，我們將採取一系列措施，包括：

- 一、結構處理：針對建築物的結構進行詳細檢測和分析，並進行必要的結構加固和改善，以提高其耐震性能。
- 二、耐震計畫：制定全面的耐震計畫，包括研議減震設備的安裝、結構加固和緊急應變措施等，以應對地震時可能出現的各種情況。
- 三、緊急應變措施：建立緊急應變計畫，包括定期演練和培訓，以確保在發生地震時，能夠迅速有效地進行疏散和應急處理。

此外，我們還會設定短、中、長期的使用目標，確保整修後建築物能夠長期安全地提供服務。在短期內，我們將集中精力於結構加固和安全改善工程；在中期，將持續進行定期檢測和維護，以確保建築物的穩定性和安全性；在長期，則會根據需求進行進一步的更新和改進，以應對未來可能出現的挑戰。

我們誠摯請求預算審議支持，以確保計畫順利執行，保護公眾利益，並提升政府服務效率。透過這次整修，我們期待為馬公市民提供一個更安全、更舒適、更高效的服務環境。

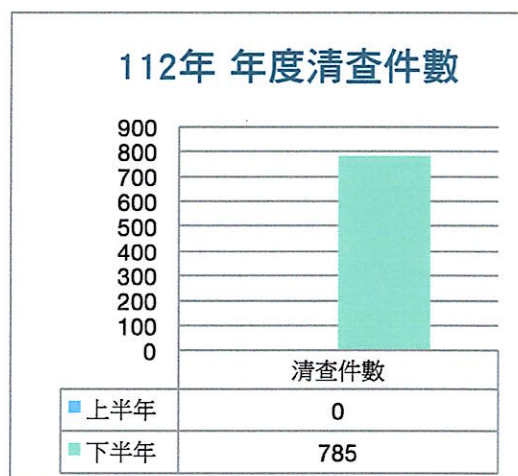


貳、檔案資訊治理：

提升公共服務品質，實現民生福祉提升

本所依據國家發展委員會檔案管理局訂定檔案法及其相關規定，並由澎湖縣政府督導本所檔案管理業務。由於檔案蘊含政府各項施政紀錄，見證國家發展及傳承歷史，檔案管理人員肩負完善執行各項管理業務及維護

國家珍貴資產的重責大任。機關檔案管理業務依法規持續推動，為檔案管理實務專業與時俱進，並為保存政府珍貴紀錄而努力。茲分析112年度上半年及下半年歸檔件數及清查件數(如下圖示)。



參、實踐綠色承諾：

推動節能減碳，引領環保創新

本所為帶動節能減碳運動，對民眾產生示範作用，具體作為說明如下：

一、推動所轄單位優先購買對環境衝擊較少節能、低汙染之綠色產品，帶動綠色消費風氣。



二、本所舉辦相關活動及會議皆盡力向民眾宣導淨零綠生活、鼓勵民眾自備環保杯、攜帶環保餐具及購物袋。

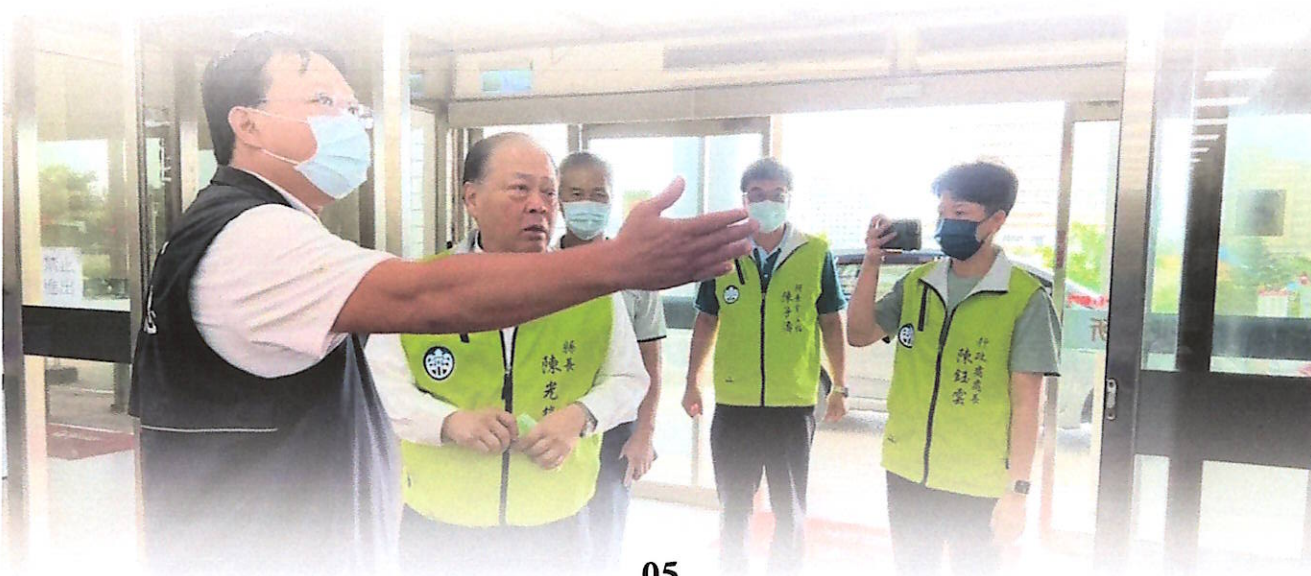
三、簡化行政流程、善用科技軟體，如電子郵件收發、將會議資料從紙本改為線上瀏覽，提高本所的電子公文簽核比例，降低紙張的使用。

四、推動線上受理民眾申請路樹修剪、水溝不通等20種服務，提供民眾更便捷的管道也能降低紙張使用、交通汙染，同時也提升行政效率。

肆、建構韌性城市：

全面強化災害防救體系，確保社區安全

近年來，內政部強力推動韌性社區認證計畫，本市朝陽里社區非常榮幸參與了此次韌性社區認證計畫，韌性社區是指社區具有災害容受力，對於災害能夠快速反應及回復，除了社區環境較能夠承受災害衝擊外，也強調能快速反應並自災害中復原。



該計畫推動目標為：

- 一、提升社區民眾對災害的危機意識。
- 二、凝聚社區向心力，鼓勵民眾參與防災工作，培養其自助、互助的能力。
- 三、藉由韌性社區推動，建立起社區防災工作的推動機制。



112年相繼共四個颱風侵襲造成馬公市嚴重之災情，災後健忠親自勘災並帶領課室主管及公所團隊與國軍弟兄之協助，一同投入災後環境整理及復原，本所執行案件報數289件，本所動員人力75人，車輛40車次，機具30組，並且聯合軍方動員兵力800餘人，100多車次，來進行災害防救及環境整頓市容回復。

伍、創新里集會所計畫：

激發社區活力，深化里民情誼與合作

本市里內及社區辦理活動逐年漸多，加上近年來社區營造、社區照顧關懷據點及政府政策之推動，致使原有活動中心使用更趨頻繁。

本市東衛里、石泉里原先皆無自有集會所，且現有社區活動中心牆面水泥剝落、鋼筋外露、空間狹隘老舊且不敷使用，



考量安全及效能方面，修護亦不符效益。

為緊密里民間聯繫交流之初衷，供地方民眾辦理活動，增進社區情誼，爰另覓基地暨積極爭取經費新建，加強里鄰基礎建設並增設室內相關現代化設施，力求貼近居民之需求，以提供該地區居民更完善安全的研習、活動、休閒娛樂、災防收容空間之多元化功能建設。

東衛里集會所活動中心基地面積約1,848.09平方公尺，興建一層樓鋼筋混凝土建物，建築面積約425.18平方公尺。內政部補助400萬元、澎湖縣政府補助1,800萬元、本所自籌300萬元，興建經費總計新臺幣2,500萬元。目前工程進度:94.7%，二期廚房工程招標中。

石泉里集會所活動中心基地面積約2,206.56平方公尺，興建一層樓鋼筋混凝土建物，建築面積約541.57平方公尺，內政部補助400萬元、澎湖縣政府補助1,700萬元、本所自籌300萬元，興建經費總計新臺幣2,400萬元。目前工程進度:100%，申報竣工，驗收中。

里民期盼多年，歷經數年來新建工程一點一滴將美輪美奐呈現，期許大家屆時踴躍前來共襄盛舉落成啟用典禮，一同祝賀，盼望里集會所能促成聯繫里民間的重要媒介。



陸、推動環保金爐設置計畫： 實現環保殯葬，邁向永續共生

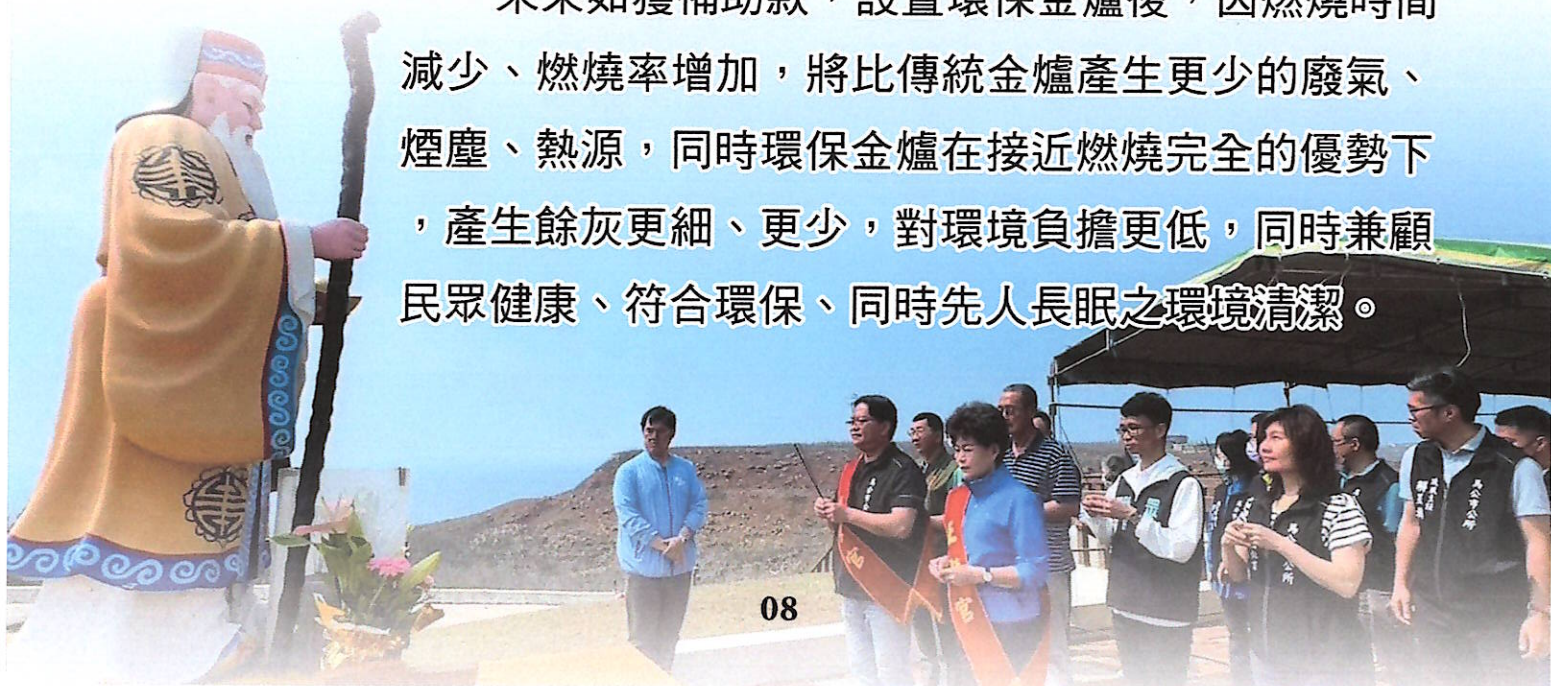


馬公市懷恩堂生命紀念館，為緬懷先人，敬天祭祖的重要設施之一，自民國96年開始營運，持續改善設施環境，以表對先人之尊敬。

近年我國國民環保意識抬頭，政府各部推動減少汙染措施，在殯葬禮儀方面，大力推動減少燃燒香燭金紙，並積極改善傳統金爐所帶來的空氣汙染及燃燒廢棄物。為響應中央環保政策，符合當今節葬潮流，並聽取民情建議，並向環境部爭取150萬元補助款，並於113年4月2日至澎湖縣政府環境保護局專案報告。

鑒於傳統習俗與殯葬禮俗，有各類金、銀紙燃燒需求，如遇中元節或清明節前後等節日，大量紙錢或各項祭拜品燃燒量增加，不僅造成嚴重空氣汙染、煙灰落塵飄散，所產生之燃燒廢棄物也不易清理，實有違環保政策宗旨及危害民眾身體健康。

未來如獲補助款，設置環保金爐後，因燃燒時間減少、燃燒率增加，將比傳統金爐產生更少的廢氣、煙塵、熱源，同時環保金爐在接近燃燒完全的優勢下，產生餘灰更細、更少，對環境負擔更低，同時兼顧民眾健康、符合環保、同時先人長眠之環境清潔。





承繼託付，持續進步

柒、重陽節禮金電匯發放，優化服務流程，關懷長者生活

為弘揚傳統敬老尊長之美德，表達對本市65歲以上長者之崇高敬意，本所歷來於重陽節之際皆致贈敬老禮金，為考量長者領禮金徒增交通發現，或部分市民或不良於行，或旅台與子女同住

，不便現地發送，且各里幹事需保管鉅額現金，有失竊及人身風險，又匯款可避免冒領、誤發情事，爰本年度開放受理民眾申請改採電匯、現金雙軌並行。

馬公市重陽節 禮金匯款服務

受理申請

即日起至113年5月31日止，向戶籍地里辦公處申辦

應備文件

- ▣ 身份證正面、背面影本
- ▣ 本人郵局存簿封面影本
- ▣ 填妥匯款同意書，並加蓋私章或簽名

服務洽詢

請洽各里辦公處，或本所社會課 (06) 9272173分機116

捌、推動終生學習，實踐樂活忘齡



馬公市樂齡學習中心

核心課程行動教室方面，課程內容包含了交通安全、預防詐騙、消防安全、健康知識、規律運動、活化記憶、家暴防治、性騷

擾防治等，截至今年12月共辦理了254場次，281小時，6,088人次參與。以生活課程為基礎，實務特色課程為輔，並以宅配模式之行動教室便利性，落實社區教學，提高學員走出戶外，快樂學習意願。

在自主學習課程方面，則辦理了89場次，173小時，1,354人次參與，課程內容包含了書法班、體適能班、舞蹈班及九九太極拳班等課程。透過中心舉辦之多項課程，提供樂齡長者多元學習，並藉由與團體人群的互動和分享，豐富樂齡長者的生活。

在貢獻服務課程方面，則辦理了54場次，168小時，3,257人次參與，課程內容包含了志工增能訓練及清淨家園等活動，另外自主舞蹈社團也多次參與貢獻服務表演，藉由大家所學之曼妙舞姿帶給人們歡樂，不僅服務別人也相對榮耀自己。

樂齡的宗旨就是希望翻轉社會大眾對於「老」的觀念，思考迎向高齡社會所需面對的議題，讓更多人改變老化的舊觀念



，透過「樂齡學習」來超越老的藩離，進而達到「樂而忘齡」的境界，一同迎向屬於每個人的「樂齡新世代」。

樂齡中心提供安全、友善且溫馨的環境，讓年長者可以舒適地參與各活動，課程方面提供長者多樣化的學習，包括手工藝班、精油頭療按摩舒壓及藝術和音樂等等課程，使長者們樂於學習並保有身輕活躍。授課講師受過專業培訓，並能夠提供長者所需及協助解決問題，包括健康、財務和心理健康法律等方面的問題。這種支持對年長者來說至關重要。



玖、架設弱勢家庭經濟保護傘，共築社會安全網



本市強化社會安全網，積極引進民間資源，成功爭取嘉義縣朴仔媽微型利他慈善會全額捐贈保費，為本市低收入戶、中低收入戶，輕度、中度身心障礙等弱勢

族群，年齡在15歲以上74歲以下的列冊人口，投保一年期微型傷害保險，保額20萬元。有助於在意外事故發生時避免被保險人失能或身故，並減輕弱勢家庭的經濟壓力。



拾、加速基建進程，促進城市再發展與繁榮

本所今年度爭取1億元上級補助款挹注基礎工程，舉凡提昇道路品質建設計畫、國軍睦鄰專案、道路修復基金、市區道路養護、路燈維修及裝設、中小型區域排水改善、鄉道養護、農路改善、漁港導航標識燈等等，不僅充實了本市各項設施及設備，並大大改善了本市環境之人文景觀，期望各項作為均能貼切符合人民實際需求，共同努力打造一個優質舒適之美麗新市鎮。



一、排水整治改善與水資源回饋計畫



由經濟部水利署補助本所執行「111年度馬公市區域及中小排水疏濬清淤工程(開口契約)-後續擴充」，工程預算為182萬6,500元，以開口契約方式辦理，期能防範未然，使整治工作發揮最大功效。

本市興仁及東衛水庫，因處於保護區內受到取水限制，故得以受償，每年9月1日起提報計畫所需經費，由經濟部水利署補助納入本所預算，責成各保護區之里別組成巡查人力，致力保護水庫避免遭受污染。

二、提昇道路品質

本所向中央內政部營建署爭取112年度核定「提升道路品質計畫（內政部）2.0」計畫總經費4,260萬，中央補助3,748萬8,000元，自籌511萬2,000元，於中



山國小周邊人行道及北辰街及復國路周邊人行道，提供學生及附近民眾更完善的空間，活絡社區發展，為此積極爭取上級補助，對澎南區及市區周邊主要道路鋪面進行改善以及對鄉鎮發展、重要據點串聯、人行空間之提升整體環境生活品質，並規劃完善的人行通行系統，同時提供民眾與遊客更加安全、優質的遊憩動線與行車環境。

三、編列自籌經費，完善設施設備

由於本市大部分人行道、水溝、路面設置多年歷經常年風霜，人行道路面凹陷、水溝處破損、道路龜裂坍塌，時有所見，造成用路人的擔心及生命的危害，而為免於行政作



業流程冗長遲緩，效率不彰，故辦理緊急開口契約方式處理，節省簽辦維修行政程序，解決小額或緊急性修繕工程之需求，期望能有即時有效的處理，以維護社會大眾行的安全及保障。

另部分公設損壞範圍雖屬小面積，卻是隱形殺手，不容小覷，為維持設施功能性的正常使用，若有損壞而影響住戶、行人、車輛安全時，馬上責成專人緊急處理將危險消彌於無形，不讓公共設施之瑕疵威脅人民之生命財產安全。



四、穩定離島民生用水、用電品質

虎井、桶盤離島居民地處不便，每年由離島建設基金挹注經費約600萬元辦理桶盤自營發電機虧損、水電公用合作社之發電機設備定期維護保養工作及更新維護相關設施設備，讓離島居民享有同等的基本生活品質，目前發電機設備定期維護保養工作已完成年度發包並執行相關業務。

五、加強夜間路燈巡查，強化社區安全

路燈夜間是否恆亮，關係著社區及用路人的安危，避免因路燈未亮造成治安死角或交通事故，又本市新興社區建案林立，需求大增，健忠上任以來即非常重視路燈品質，發包路燈材料之採購、維修及增設之工程，今年工程經費約 7、8百萬元，讓路燈使用品質更加穩定；除了由廠商負責之路燈維修及增設案件外，本所路燈維修小組亦不辭辛勞加強路燈夜間巡查，並於最短時間內完成修復工作，大家共同努力讓本市之路燈保持穩定恆亮，使得遊客與居民在夜間外出時多了一份安心與放心。



六、睦鄰專案改善計畫

112年度睦鄰專案改善計畫，包括油彈藥庫睦鄰工作計畫

、五德海灘射擊場睦鄰工作計畫，辦理經費約1,932萬8,400元之工程款，用於澎南區及郊區各里之道路、路燈等基礎環境設施、設備之改善，以提昇該區域之里民居住生活品質，112年度於6月份起陸續發包該計畫之各項基礎建設工程，已於112年底前完成各項發包工程。

拾壹、激發文化創意能量，豐富社區生活

本市擁有數百年的文化特色及地景風貌，豐富的海洋資源，文化產業兼具，結合在地文化特色，強化島嶼觀光事業，透過爭取上級機關補助，並與民間企業團體共同合作，積極推動各項活動，在有限的預算及資源下，期以最精簡的方式行銷馬公文化產業及休閒觀光。本年度陸續執行及規劃活動如下：

一、持續推動本所藝文走廊政策，提供各類藝術家創作展出平台，上半年度本所藝廊走廊展出場次如下：

（一）「千歲遊藝-水墨聯展」

112年7月31日至112年9月1日展出「千歲遊藝-水墨聯展」，係由一群熱愛藝術、熱愛學習的社區人士，經過多年學習



水墨畫藝術，並為生活提升樂趣與休閒；藉由展覽自己的學習創作，帶動社區的藝文風趣，同時拋磚引玉，鼓勵更多社區朋友加入，用藝術共同淨化社會風氣。



（二）「澎湖隱秘的鳥類世界」攝影展

112年9月25日至112年10月27日展出「澎湖隱秘的鳥類世界」攝影展，邀請一位喜愛澎湖並定居澎湖的外籍人士Jonathan Wadsworth，將過去幾年以澎湖島上豐富的鳥類為主角所拍攝的作品，照亮澎湖的「隱藏世界」並展示島上豐富的鳥類，讓本縣民眾對自己家鄉和各類鳥類鄰居有新的認識，並呼籲大家保護澎湖的陸地和海洋棲息地；將澎湖推廣為生態旅遊、觀鳥和野生動物的攝影新天地。



（三）「悠~愛畫藝術群聯展」

112年11月20日至112年12月22日展出「悠~愛畫藝術群聯展」，由一群愛好油畫學習及創作多年的朋友，在鄭美珠老師指導下，集結近幾年的創作成果，呈現每位創作者的個人生活或在澎湖的美感紀錄，以繪畫實踐生活美學，讓藝術療癒人生。



本次美術展覽活動之目的，是讓民眾更親近美學，並與美感交流，提昇與分享藝文鑑賞能力，呈現世界最美麗海灣的油彩繪畫之美。

二、廣續推動「環保愛地球、社區一起來」活動

(一)「環保愛地球、社區一起來」第二場次於112年7月29日假山水澎南商圈舉行；第三場次訂於112年10月21日假文澳市場廣場舉辦。

(二)透過各社區二手市集、環保教育宣導、環保手作DIY及闖關遊戲方式，讓民眾從日常生活中瞭解資源回收的重要性，養成珍惜資源及資源再利用的好習慣，同時期望社區能建立自主循環二手市集，攜手減少環境汙染，共同維護美好家園。

三、提升親子關係、互動學習，辦理「漫步星空下露營同樂趣2.0」露營活動

爭取海洋委員會計畫經費，112年度本所將旅遊行程結合



親子露營活動，選擇離島虎井里2場及馬公蒔裡里1場，由講師帶領大家，漫步於沙灘的星空下，遠眺夜間漁船補魚、進行星象分析，讓遊客更加深入認識在地海洋夜間文化，藉由休閒活動與海洋自然環境的連結，增進營造人與社會、朋友或家人間



的互動機會。透過活動及導覽解說，將美麗的景色及海洋文化地景，深植遊客心中，激發遊客迴遊。

四、崇尚孝道文化

感恩父母親恩德、感念父母親偉大，宏揚孝道的精神感恩母親偉大的精神，體恤母親的辛勞，本所於特定的父、母親節均會辦理「慶祝父、母親節模範父、母親表揚大會」活動，並藉此感恩及表揚模範父、母親，讓文化傳承觀念，傳遍菊島每一個角落。

「慶祝112年父親節模範父親表揚大會-浩瀚父愛~爸讚我心」活動，感謝父親為家庭無私無悔之奉獻，從不求回報，是家庭中最有力的靠山。本所於8月5日至百世多麗花園酒店舉辦「慶祝112年模範父親表揚大會」活動，透過模範父親的表揚，感受父愛的偉大，敦促子女盡孝道促進家庭快樂和諧，倡導敬老尊賢的傳統美德。

五、提倡全民運動

全民運動之推動是不分老少，運動能強身也能使城市充滿活力，養成市民朋友運動風氣，規劃於113年度辦理馬公市第

一屆多元運動嘉年華，藉以推動全民運動風氣。

六、發展地方產業特色

澎湖四面環海，海洋文化資源豐富，透過活動輔導在地社區或業者提升服務品質，並將漁業結合在地文化及休閒觀光，創造產業新價值，提振地方經濟及文化傳承。

（一）賡續推動「澎南心動體驗趣」優質旅遊行程：

爭取海洋委員會計畫經費，112年度選擇澎南地區6個著名及具有海洋、歷史、文化地景點（風櫃、蒔裡、五德、鎖港、山水、興仁里），做為振興馬公市澎南旅遊主題動線觀光，帶動遊客體驗澎湖多元文化的海島風情。整合周邊產業，做為未來社區伴手禮之行銷，行程為結合帶狀之旅遊路線，讓遊客有機會多樣化的選擇，透過導覽解說、體驗本市文化深度旅遊。並持續參與。

（二）澎南區深化社區親海產業活動推廣

爭取海洋委員會計畫經費，於鎖港里辦理112年「馬公市漁村捕漁文化結合海洋觀光永續推廣-澎南區深化社區親海產業活動推廣」，由專業的教練帶領民眾浮潛欣賞海底世界及指導體驗SUP迎浪的快感，感受澎湖的陽光與海風。探索海洋生態。用最友善的方式，體驗夜探潮間帶(糗海)近距離與海洋生物接觸，聆聽教練專業導覽解說，認識澎湖多樣化的海洋生物，推廣寓教於樂的親子活動體驗。系列活動計4梯次。分為潮



間帶及SUP浮潛兩系列，共計100人參與。

七、爭取海洋委員會計畫經費，積極推動本市離島觀光業務 廣續辦理「馬公金色雙島追夕陽5.0」：

112年委託「亞曼尼育樂有限公司」辦理。合約自112年4月至11月，並於112年5月20日辦理首航記者會，邀請媒體記者及里長、理事長等貴賓共同參加體驗行程，期望「金色雙島追夕陽」能夠成為馬公市旅遊品牌，推動主題體驗之示範旅遊，自4月起至11月30日止，「金色雙島追夕陽5.0」遊程共執行158航次，5,666人次參與。

八、112學年度上學期本所獎學金申請

於3月開放受理本所「澎湖縣馬公市低收入戶暨虎井、桶盤地區子女就學獎學金」，以鼓勵本市低收入戶暨虎井、桶盤兩地偏遠離島子弟努力向學，喚起家長重視子女教育。

九、積極爭取上級補助，提升離島交通船便利性及服務品質

（一）因應鄉親、遊客需求，適度調整馬公市離島虎井、桶盤過年、清明、連續假日等交通船航班及加班船，讓里民有更多船班次搭乘，鼓勵鄉親及遊客多多利用交通船到虎井、桶盤走走，體驗離島之美。

（二）考量有些居住於馬公本島鄉親，工作地點在虎井，或

想星期日留在虎井過一晚，能與家人多一個星期日晚上相處時間，自112年10月1日起，試辦每周一增加一班上午7時馬公-虎井、7時30分虎井-馬公，明年度會更積極爭取經費辦理。

十、2023馬公市海洋觀光文化季－社區環保、漁樂藝遊趣

於112年10月21日假文澳市場旁廣場辦理「2023馬公市海洋觀光文化季-社區環保、漁樂藝遊趣」大型市集活動並結合「環保愛地球社區一起來」及漁樂季活動辦理「海洋觀光文化季」，延續往昔「馬公好厝邊」模式辦理邁入第4年，結合在地音樂、舞蹈、海洋美食、海洋環保、文化創意的市集活動，更邀請眾多二手市集好物、在地海產試吃、社區特色美食、文創手工藝、海洋環保手作DIY、闖關遊戲等近60個攤位，當日湧入近3,000名鄉親參與這場海洋觀光文化季市集饗宴。





拾貳、推動親職教育，培育未來世代，確保孩童全方位發展

馬公市立幼兒園是澎湖縣馬公市最大的公立幼兒園，為全市2至5歲幼兒提供學前教育和托兒服務。

本園積極增加幼兒入園機會，應對雙薪家庭的需求，並強化幼兒的學習潛能和身心發展，園方通過專業與適性化的課程，獲得家長廣泛認可。

為了支持家長安心就業，112學年度我們增設了「4班幼



幼班」，使得收托人數達到144人。同時，我們持續爭取中央補助，增聘教保員以提升教育和照顧品質。此外，針對經濟、文化、身障族群及區域弱勢幼兒，我們優先提供適當

的教保服務，以助雙薪家庭父母安心工作。

親職教育方面，我們於園本部和兩分班辦理了三場次親職講座，增進家庭與園所的良好互動，共創幼兒學習成長的美好環境；講座涵蓋兒童權益、健康生活和網路安全等重要主題，並透過親子互動活動加深家長的相關認知。

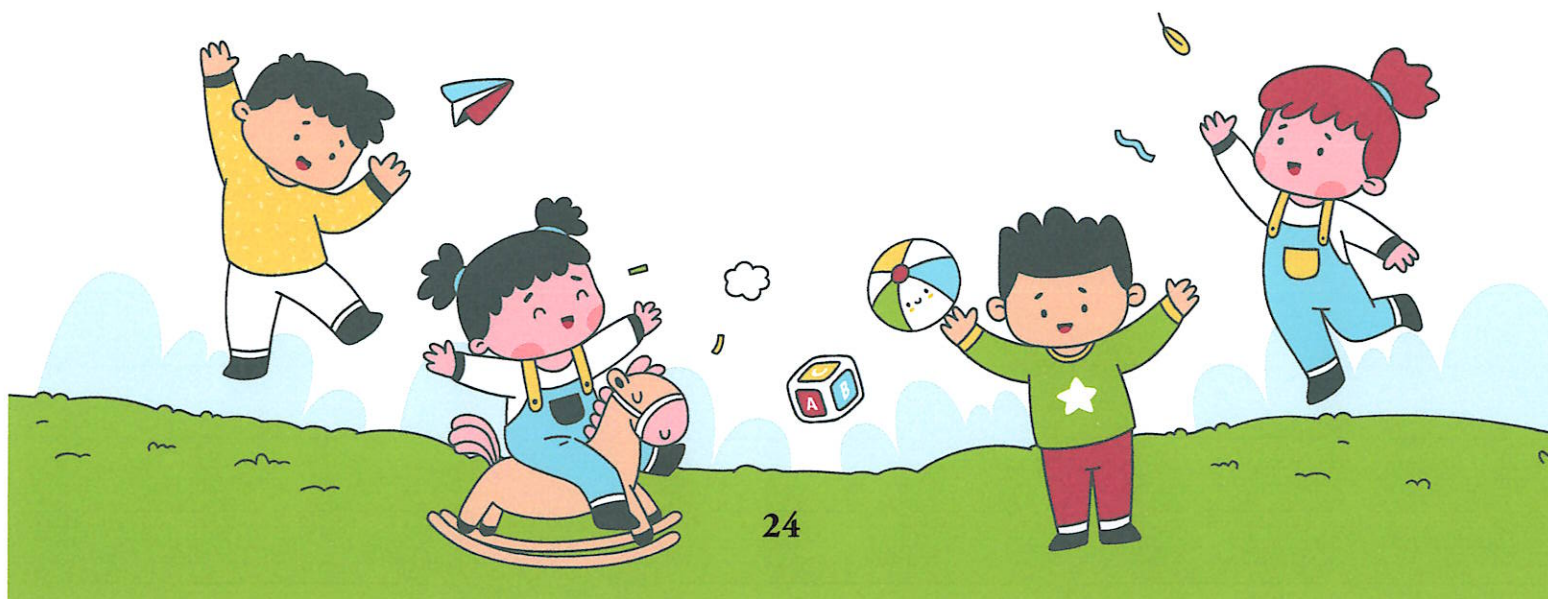
教育創新方面，我們引入英語融入式教育，每月透過主題活動寓教於樂，不僅讓幼兒學習英語，也鼓勵他們探索世界的各種可能。此外，我們也應對現代社會需求，開辦假日托育班

，提供全面且多元的照顧服務。

在活動與慶祝方面，氣球達人周光明先生的表演為幼兒帶來了快樂與啟發，而聖誕親子派對則創造了溫馨的節慶變裝氛圍；再者，我們也慶祝了幼兒在迷你足球賽中的傑出表現，以及舉辦的親子運動會和淨灘活動，鼓勵家庭共同參與，實踐環境保護。

疫情期間，我們嚴格遵守衛生防疫措施，有效應對腸病毒疫情，並確保教室和設施的清潔消毒。為保障食品安全，我們也強化了餐點的驗收流程，確保提供新鮮且安全的食物給幼兒。

馬公市立幼兒園致力於提供高品質的教育和照顧服務，確保每個孩子都能在這個安全、健康且豐富的學習環境中成長。我們將繼續努力，以實現教育創新和家庭的雙贏。





拾參、市場活化、風華再現

一、提升北辰市場安全並吸引人潮

（一）確保市場建物之結構安全

北辰市場屋齡已達40年，故市場內之軟、硬體設施早已不符合現代化市場之需求；目前完成北辰市場及文澳市場建物之耐震評估，並積極爭取經費以確保建物安全及強化設施功能，除鋪設防滑貼、修補建物裂縫及解決漏水問題外，更改善附表所示之項目，讓市場

編號	設施項目	改善說明
1	增設市場通風散熱設備	透過風向及空間設計，在樓頂鋪設防水及防熱漆、裝設水冷扇、大型抽排風扇，以解決市場悶熱。
2	改善攤台集水及排水溝	加裝濾網及透過高低落差，達到集水效果，並疏通溝渠，以避免蟑鼠叢生。
3	裝設節電LED燈光照明	採取低電壓、壽命較長、高效節電及環保燈泡，並透過攤位及市場燈光設計，讓市場明亮起來。
4	重新鋪設地磚鋪面	為防止濕滑及避免積水，選色耐髒、止滑係數高達70以上地磚或鋪設金剛砂，並透過地面高低差(即旁低中高)，以保持乾燥。
5	美化攤位招牌	透過顏色及視覺設計，凸顯各攤位特色，並使消費者快速辨識，進而讓市場動線更加鮮明。

提升環境品質成為安全、衛生、整潔、明亮的賣場，朝滿足新型態的消費需求方向前進，並帶動觀光及消費人潮。

（二）吸引年輕族群並導入市場行銷策略

北辰市場以及文澳市場分別邁入40年及25年的歲月，市場長輩漸漸交棒給二代經營，除意味著傳統市場仍有生意可做外，也顯示年輕族群願意加入傳統市場，讓傳統市集增

添不一樣的氛圍。本所也積極的輔導並鼓勵二代加入傳統市場的行業。

再者，傳統市集內租金及營業成本相對低廉，減輕年輕人創業成本負擔；年輕人更能因應市場改變及新興支付方式，讓市場漸漸走上現代化市場。本所也積極的鼓勵年輕人來市場經營早餐店、麵食店或其他美食攤販，讓在地的食物可以吸引更多人來到傳統市場。



末者，隨著大型賣場加入澎湖市場，瓜分北辰市場的部分顧客，生意並受一定影響。據此，與其在原地等候顧客，不如改變行銷策略與思維，順應網路環境的便利與通訊軟體的興起，透過網路串連無限商機。本所配合經濟部政策宣導網路及行銷策略，以顧客需要為出發點，根據經驗獲得顧客需求量以及購買力的信息，有計劃地整合市場附近的商圈，聯合經營行銷活動，並持續爭取經費，以活絡市場機能。

二、活化低度使用之市場

對於低度使用的市場，積極爭取經費改善設施及環境，未



來引入專業評估之個人或團體，對業種、經營效率及未來發展性等因素做可行性評估，以為施政與活化之依據。另參酌台灣



本島轉型成功市場之作為，引入民間資金與經驗，並為多元性的利用，將上開市場逐一活化。若日後進行活化，會優先保護既有攤商的權利，並依零售市場管理條例

等規定，訂立原攤商安置攤商措施。



拾肆、推動可持續能源，促進經濟與環境雙贏

配合政府推動再生能源發展、能源轉型政策，自106年11月起，本所管理社區活動中心、市場等22處市有建物屋頂租賃太陽光電發電系統廠商設置太陽能發電設施，各案場租金收入每年預估約計有新臺幣120萬元不等之收益；另於110年底再行

標租8處經管廳舍，得標廠商刻依規定辦理相關太陽能設施申請流程。在開源本市新財源時同時兼有市有房舍遮陽、隔熱、降溫效果，延長市有房舍使用年限，以售電租金收入挹注財源對市政建設發展可收多贏效果。

拾伍、落實綠地維護，打造生態友好城市

市區人行道綠地維護管理，定期雜草清除及植栽

為營造市區舒適、美觀空間，對市區道路人行道植栽養護，路樹修剪及雜草清除，加強綠地植栽改善維護，大幅改善雜草叢生情形，期為市民營造環境優美的戶外空間。

綠地係都市之肺，植栽不但具有淨化空氣之效果，綠意盎然的場所也提供民眾活動、遊憩、散步好空間，亦可活化公有地，改善周邊景觀環





境。東衛段666號造林地、中衛段691地號市有地、文園、重威公園、中華路舊有宿舍前、原福華幼兒園南側、澎南幼兒園東側、西衛活動中心旁空地等綠地，本所持續養護定期清除雜草，以優美景觀促進鄰近區域之發展，提升本市居民運動、休憩、聚會等不同面向的生活品質，並吸引觀光客，延長駐足時間。

另為維持居民良好的行進品質，市公所每年公開招標委託廠商定期辦理鄉道雜草清除、農路雜草與銀合歡清除及市區植栽養護，針對道路兩旁雜草及銀合歡進行清除作業，並可減少恙蟲發生機率，創造民眾優良的公共空間。

拾陸、嚴守財政紀律、靈活市庫調度

健忠接任時公所負債新臺幣9仟4佰萬元，在執政團隊的努力下，截至目前為止公所負債賸餘3仟8佰萬元，顯示本市財政正逐步改善中。為提升債務資訊透明度，每月初於網站公布馬公市公所公共債務統計表，公告前1個月之長、短期及自償性債務餘額暨平均每人負擔債務金額，俾各界共同監督。

「財政為庶政之母」，政府施政計畫能否順遂推展，端賴財政支援，本市自有財源不足、開源不易，為因應財政困頓，除了積極爭取各項補助、撙節支出外，

債務餘額明細表	
年度	負債餘額
111年	9仟4佰萬元
112年	4仟4佰萬元
113年	3仟8佰萬元

也希望未來能利用活化公所閒置土地，藉由標租或設定地上權等方式增加公所收入，在有限財力下合理檢討資源分配，審視地方需要、擬定優先順序、核實編列，期能有效運用各項財源推動市政建設，以達成公所財務收支平衡，提供優質生活環境，創造市民更大福祉。

拾柒、引入智慧垃圾桶，推動廢棄物管理創新

為落實垃圾源頭減量政策，^{健忠}將致力推動智慧垃圾桶，透過「智慧無人收集機與智慧化服務系統」，提供垃圾、廚餘與瓶罐回收的智慧管理模式，期能達到綠色經濟與城市環境永續發展目標。

又本縣以發展觀光為主軸，許多觀光景點與市集場所皆

集中於本市轄內，容易造成環境髒亂問題，未來規劃在市區人群聚集處所，設置機台多站點服務，並加強宣導垃圾不落地的環保觀念，除能提供民眾(含遊客)更方便的倒垃圾服務外，亦能減輕清潔隊同仁的勤務負擔。





拾捌、倡導綠色生活，共創潔淨未來

一、清淨家園、環保永續

唯有環保工作永續經營，方可實踐清淨家園之願景，為此，**健忠**認為當以教育為先，故要求清潔隊賡續至各學校、社區及團體辦理環境保護觀念議題宣導，112年7月至12月共計宣導13場次，期能將環保永續觀念傳達至本市各個角落。

健忠並於今年度規劃城市淨化清淨家園系列活動，由清潔隊結合馬公市各里及各社區志工進行環境打掃，112年7月至12月共計辦理12場次，鼓勵民眾主動維護自身居住之環境清潔，養成垃圾及廚餘減量習性，逐步實踐清淨家園願景。

二、全面清消、維護市民健康

每年4月開始為本縣觀光旅遊旺季，本市將湧入大量遊客，為維護市民健康，針對本市公廁、公園、傳統市場、宮廟等民生熱點場域加強進行消毒，確保社區安全並讓民眾生活安心。

三、環保車輛更新、提升清運量能

本縣四處環海，鹽分重易使垃圾車鏽蝕耗損，車輛機具老舊後容易發生故障及零件毀損，導致維護成本提高並影響行車安全，部分車輛甚至已達不堪使用的狀態，影響清潔隊垃圾清運效率。

健忠希望透過爭取上級補助以汰換老舊清運車輛和機具，營造清潔人員安全的作業環境，並提高資源回收與垃圾清運效率，112年度獲補助12立方密封壓縮式圾垃車1輛、資源回收車1輛、抓斗車1輛及小型挖掘機1輛加入清運，期能打造幸福馬公、美麗乾淨的優質城市。

四、賡續海堤、海岸環境清潔工作

為維護本市轄內海堤、海岸之美麗海域市容景觀，及提升海岸線潔淨面貌，積極辦理海堤及海岸環境清潔工作，以增進海堤、海岸環境可親性，提高觀光價值，並加強推廣民眾對海洋的認知與尊重，友善珍惜海洋生態環境，攜手共創美麗新島嶼。





拾玖、專業職能提升、強化服務品質

- 一、整合專業知識並著重勞工安全課程，保障清潔隊員安全與健康，藉以提升機關及清潔隊員專業形象。
- 二、辦理各項在職教育訓練，強化清潔隊員日常作業及業務知識，以提升服務品質，造福市民。

未來願景

在這個充滿挑戰與機遇的時代，我們致力於將馬公市打造成一個安全、健康、和諧的社區。為了實現這一目標，我們不斷強化社區凝聚力，優化服務流程，確保每一位市民，尤其是弱勢群體，都能感受到來自社會的溫暖與支持。

安全始終是我們的首要任務。為此，我們致力於提升公共設施的維護，加強災害應對能力，以建立一個有韌性的社區。透過提高應急響應速度和效率，我們希望提升市民在面對自然災害時的安全感。

面對未來的發展，我們積極爭取中央政府的補助和支持，特別是在智慧城市政策上，引入如智能手環和智慧桿等創新技術，不僅提升城市管理的效率，還能顯著改善市民的生活品質。這些項目的實施，展現了我們對於利用科技創新解決城市問題的承諾。例如，智能手環可以幫助監控市民的健康狀態，智

慧桿則能改善街道照明和監控安全，這些都是向智慧城市邁進的重要步驟。

此外，文化創意是我們發展的另一個重點領域。通過產官學的合作，結合科技與環保，我們致力於提升馬公的文化創意產業，打造一個充滿創新活力的文創城市。這不僅能豐富市民的文化生活，還將促進經濟發展，提高城市的整體競爭力。例如，我們支持本地藝術家舉辦展覽和表演，並鼓勵使用可持續材料創作藝術品，以此推動綠色文化創意產業的發展。





我們也高度重視教育和社會福利，持續改善教育設施，增加學校的教學資源，並提供更多的學習機會給所有年齡段的市民。此外，我們推出了多項社會福利計劃，包括為老年人提供的健康檢查服務和為低收入家庭提供的經濟援助，以確保每位市民都能享有基本的生活質量。

面對日益增長的環境壓力，我們也推動了一系列環境保護措施，包括垃圾分類、推廣綠色交通和植樹造林活動。這些措施旨在保護我們的自然環境，為市民創造一個更加宜居的生活空間。

我們懷著對馬公市深厚的情感，致力於面對挑戰，追求創新。我們期待所有市民代表和市民朋友共同努力，攜手打造一個更美好、更進步的馬公市。透過我們的共同努力，馬公市將成為一個更加充滿愛心、活力和創造力的社區，為我們的下一代創造一個更加美好的未來。



感謝大家的支持，讓我們共同實現馬公市的繁榮與進步。